



Wie werden die Gewinne der Pächter gedeckelt?

Sehr geehrte Tankstellenbetreiber,

es ist an der Zeit, die Deckelung der Pächtergewinne und das dahinter steckende System, öffentlich zu machen. Ich stelle anhand von Fragen aus der ehrlichen Umfrage und Recherchen im Tankstellennetz, für jeden der Interesse daran hat und etwas ändern will, Daten und Fakten bereit die mehr als eindeutig belegen, dass die Pächter an Deutschlands Tankstellen nur zu einem Bruchteil am tatsächlichen Gewinn aus dem „Eigengeschäft“ beteiligt werden.

Allein bei meiner Auswertung „ Preisvergleich Zigaretten“ wird jedem klar, dass ausschließlich die Mög`s die großen Gewinne abschöpfen.

Mehrere aktive Pächter haben mir dazu ihre Abverkaufszahlen zur Verfügung gestellt.

Vergleichen Sie mal die Renditen einer freien Tankstelle mit einer Pachtankstelle.

Genauso interessant sind die 6 Fragen der ehrlichen Umfrage und die daraus für Sie entstehenden Risiken.

Wer hier noch von Chancen spricht, streut seinem Gesprächspartner Sand in die Augen und hofft, dass er weiterhin systemtreu bleibt und die Gewinne zum Wohle seiner Gesellschaft einfährt.

Frei nach dem Motto!

Partnerschaft heißt „ Partner schafft“



6 ehrliche Fragen – 6 eindeutige Antworten!

Frage	Antworten Gesamt	Nur Aral	Nur Jet	Nur Shell
Sind Sie frei bei der Auswahl ihrer Lieferanten?	78,8 % nein	78,9 % nein	94,6 % nein	80% nein
Müssen Sie die Regalspiegel einhalten?	75,8 % ja	87,0 % ja	94,6 % ja	80 % ja
Werden Ihnen Pflichtartikel zugeteilt?	72,0 % ja	75,4 % ja	91,9 % ja	70 % ja
Müssen Sie an Aktionen teilnehmen?	71,5 % ja	73,9 % ja	97,3 % ja	80 % ja
Hat sich Ihr Gewinn in den letzten 5 Jahren erhöht?	82,9 % nein	87,2 % nein	88,2 % nein	77,8% nein
Können Sie Rücklagen bilden?	88,8% nein	88,9 % nein	97,1 % nein	88,9% nein



6 ehrliche Fragen – 6 eindeutige Antworten!

- Sind Sie frei bei der Auswahl ihrer Lieferanten?

78,8 % sagen nein und das stimmt auch, die Gesellschaften treten selbst als Lieferant auf und haben lediglich Logistikdienstleister, welche die Ware an die Tankstellen liefern. Dadurch haben Mög`s schon die erste Gelegenheit, durch die Festlegung der Einkaufspreise, die Gewinne ihrer Pächter im Zaum zu halten.

- Müssen Sie die Regalspiegel einhalten?

Das hier 75,8% ja sagen, wundert mich nicht. Schließlich haben die Mög`s hier eine weitere Quelle, aus der sie am Pächter vorbei, in Form von mit der Industrie ausgehandelten Platzierungsprämien, für jede Regalfläche noch einmal abzuschöpfen.

- Werden Ihnen Pflichtartikel zugeteilt?

Selbstverständlich, denn auch hier gibt es wieder ein Zubrot für die Mög`s in Form von Bonuszahlungen bei der Einführung von neuen Produkten usw.

- Hat sich Ihr Gewinn in den letzten 5 Jahren erhöht?

Wie sollen sich denn Gewinne erhöhen, wenn alljährlich der Bleistift spitzer wird mit dem geplant wird?

- Können Sie Rücklagen bilden?

Es ist doch erschreckend, dass 88,8% mit nein antworten. Als selbstständiger Tankstellenunternehmer müssen Sie doch in der Lage sein, Rücklagen zum Beispiel für ihre Altersvorsorge zu bilden. Das ist aber bei gedeckelten Gewinnen, schlichtweg nicht möglich.



Preisvergleich Zigaretten

Absatz einer Tankstelle	Umsatz einer Tankstelle	Umsatzpacht 3%	Aufschlag 6 Cent pro Schachtel im EK enthalten	Ertrag Mög 1 Tankstelle	Ertrag Pächter
161.395	€ 710.403	€ 21.312,00	€ 9.683,70	€ 30.955	€ 64.676

Absatz 1.000 Tankstellen	Umsatz 1.000 Tankstellen	Umsatzpacht 3%	Aufschlag 6 Cent pro Schachtel im EK enthalten	Ertrag Mög 1.000 Tankstellen	Ertrag Mög pro Tankstelle
161.395.000	€ 710.403.000	€ 21.312.099	€ 9.683.700	€ 30.995.799	€30.995

Absatzvergleich einer freien Tankstelle	Umsatzvergleich einer freien Tankstelle	Umsatzpacht 3% entfällt	Aufschlag 6 Cent pro Schachtel entfällt	Gewinn Mög pro Schachtel entfällt	Ertrag Freie Tankstelle
161.395	€ 710.403				€ 95.671



Festlegung der Plangewinne für die Pächter!

Gesamtertrag der Tankstelle Shop BVD & OK/DK Provision	€ 300.000
abzüglich Kosten Gesamt	€ 180.000
abzüglich variable Umsatzpacht	€ 37.000
Plangewinn 1	€ 83.000
abzüglich Festpacht	€ 38.000
einzustellender Plangewinn	€ 45.000

So oder ähnlich, wird über die Pachten der Gewinn der Pächter gedeckelt. Jeder TBL hat zur bevorstehenden Geschäftsplanung die Basiszahlen seiner Tankstellen vorliegen. Für die jeweils zu planenden Partnergewinne wird der Zielkorridor im Vorfeld festgelegt. Liegt der Plangewinn 1 deutlich über dem einzustellenden Plangewinn, wird als Regulativ die Festpacht so eingestellt, dass der Plangewinn im Zielkorridor liegt. Leider weichen seit mehreren Jahren die tatsächlich realisierten Gewinne von den geplanten Gewinnen erheblich ab, was wie schon mehrfach von mir erwähnt zu Überschuldungen führt und somit keinerlei Möglichkeiten zur Bildung von Rücklagen bestehen.



Zu guter Letzt!

Überzogene Einkaufspreise für Shopartikel, Kraftstoffprovisionen die noch nicht einmal die Personalkosten decken, Bonus- und sonstige Sonderzahlungen die direkt von der Industrie, am Pächter vorbei, an die Mög`s fließen, geplante Gewinne für die Pächter, die der Verantwortung und dem Arbeitseinsatz der Pächter in keinsten Weise entsprechen, Zahlungsziele die es dem Pächter unmöglich machen Liquidität auf seinem Geschäftskonto aufzubauen, zwingen doch letztendlich die Pächter dazu, nach anderen Lieferanten mit besseren Konditionen und Zahlungszielen Ausschau zu halten. Gerade eben hat mir ein Pächter mitgeteilt, dass er eine größere Menge Scheibenfrostschutz eingekauft hat. EK € 0,87 , VK € 3,99. Das entspricht einem Aufschlag von 358,62%. Das Produkt was er von seiner Gesellschaft einkauft, kostet im VK € 5,99, von der Spanne will ich erst gar nicht reden. Das auch hier die Gesellschaft ordentlich abschöpft, dürfte verständlich sein. 6 Cent Einkaufsvorteil bei Zigaretten bedeuten bei 100.000 verkauften Schachteln pro Jahr, € 6.000 mehr Rendite.

Meine Empfehlung:

Kaufen Sie die Produkte nur noch dort, wo auch für Sie ein ordentlicher Gewinn zu erzielen ist. Steigern Sie durch längere Zahlungsziele ihre Liquidität.

Ihr

Achim Hirsch

